





Retrouvez le catalogue général des formations sur [www.enseis.fr](http://www.enseis.fr)

## FORMATIONS DIPLOMANTES : obtenir un diplôme professionnalisant

### DIRECTION


|  |  |            |  |          |
|--|--|------------|--|----------|
| <b>CAFDES</b><br>RNCP Niveau 7 (ancien niveau I)   |   | 700 heures | <b>17 sept. 2024 - 23 octobre 2026</b> | 17 710 € |
| <b>PREPARATION EPREUVES D'ADMISSION A L'ENTREE EN FORMATION CAFDES</b>                                   |  |            |  |          |
| Préparation à l'épreuve orale d'admission  |  | 25 heures  | <b>Dates à définir</b>                 | 550 €    |
| <b>DEESS (Dirigeant d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire) RNCP niveau 7 (ancien niveau I)</b> |   | 399 heures | <b>23 sept. 2024 – 27 février 2026</b> | 11 571 € |
| <b>DEIS (Diplôme d'Etat d'Ingénierie Sociale) RNCP niveau 7 - Enseis FIRMINY</b>                         |  | 700 heures | <b>sept. 2025 - sept. 2027</b>         | 13 020 € |

### ENCADREMENT DE PROXIMITE

|  |   |            |   |         |
|--|---|------------|---|---------|
| <b>CAFERUIS 12 MOIS</b> - Enseis LYON<br>Niveau 6 (ancien niveau II)   |  | 400 heures | <b>16 sept. 2024 – 09 octobre 2025</b>  | 9 300 € |
| <b>CAFERUIS 20 MOIS</b> - Enseis LYON<br>RNCP Niveau 6 (ancien niveau II)  |  | 400 heures | <b>21 janvier 2025 – 29 sept. 2026</b>  | 9 300 € |
| <b>CAFERUIS 24 MOIS</b> RNCP Niveau 6 (ancien niveau II)<br>Enseis ANNECY/BOURG-EN-BRESSE/FIRMINY  |  | 400 heures | Enseis Annecy/Bourg-en-Bresse<br><b>02 octobre 2024 – 24 sept. 2026</b><br>Enseis Firminy<br><b>02 octobre 2024 – 24 sept. 2026</b> | 9 300 € |
| <b>RLE (Responsable de la Logistique et des Environnements dans les organisations du secteur social et médico-social) RNCP Niveau 6 (ancien niveau II)</b> |  | 400 heures | <b>07 octobre 2024 – 16 février 2026</b>  | 9 300 € |

*Accessible en parcours complet, allégé ou par bloc de compétences et par la VAE*

## ACCOMPAGNEMENT VAE : obtenir un diplôme professionnalisant

|                             |   |           |   |         |
|-----------------------------|---|-----------|---|---------|
| Accompagnement VAE CAFDES   |  | 24 heures | <b>21 octobre 2024 au 19 septembre 2025</b> | 2 000 € |
| Accompagnement VAE CAFERUIS |  | 24 heures | <b>18 juin 2025 au 30 janvier 2026</b>      | 2 000 € |
| Accompagnement VAE RLE      |  | 24 heures | <b>23 sept. 2024 au 10 mars 2025</b>        | 2 000 € |

Session JURY VAE RLE (hors accompagnement VAE)

**28 mars 2025**

370 €

# FORMATIONS CERTIFIANTES/QUALIFIANTES : consolider ses fonctions et ses missions

## DIRECTION D'UNE ENTREPRISE DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

### Blocs de compétences certifiants issus du DEESS



|   |            |                                 |            |
|---|------------|---------------------------------|------------|
| <b>BC 1</b> : Réalisation du diagnostic systémique de l'entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire   | 10 jours   | <b>23/09/2025 au 06/03/2026</b> | 2 030,00 € |
| <b>BC 2</b> : Elaboration du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS  | 10 jours   | <b>15/11/2025 au 07/03/2026</b> | 2 030,00 € |
| <b>BC 3</b> : Organisation et conduite de la fonction économique et financière de l'entreprise en lien avec la stratégie définie                  | 8 jours    | <b>18/04/2026 au 10/09/2026</b> | 1 624,00 € |
| <b>BC 4</b> : Conduite de la production et du développement de l'activité. Management par la qualité et dynamique d'amélioration continue         | 8,5 jours  | <b>16/04/2026 au 09/09/2026</b> | 1 725,50 € |
| <b>BC 5</b> : Pilotage de la dynamique interne des ressources humaines en lien avec les valeurs et le projet stratégique de l'entreprise de l'ESS | 10,5 jours | <b>11/09/2026 au 27/02/2027</b> | 2 131,50 € |
| <b>BC 6</b> : Animation des instances de gouvernance, des acteurs internes et partenaires autour du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS   | 10 jours   | <b>22/10/2026 au 27/02/2027</b> | 2 030,00 € |

## DIRECTION D'ETABLISSEMENT/SERVICE DU SECTEUR SANITAIRE, SOCIAL, MEDICO-SOCIAL

### Blocs de compétences certifiants issus du CAFDES



|   |          |                                 |            |
|---|----------|---------------------------------|------------|
| <b>BC 1</b> : Participer à l'élaboration de projets stratégiques en lien avec la mise en œuvre des politiques publiques | 28 jours | <b>17/09/2024 au 02/04/2025</b> | 5 454,68 € |
| <b>BC 2</b> : Définir et piloter le projet d'établissement ou de service  | 22 jours | <b>08/07/2025 au 23/10/2026</b> | 4 285,82 € |
| <b>BC 3</b> : Manager et gérer les ressources humaines de l'établissement ou du service                                 | 28 jours | <b>04/03/2025 au 22/04/2026</b> | 5 454,68 € |
| <b>BC 4</b> : Gérer les volets économique, financier et logistique de l'établissement ou du service                     | 22 jours | <b>03/04/2025 au 19/05/2026</b> | 4 285,82 € |

## ENCADREMENT ET GESTION DE L'ACTIVITE DES EQUIPES PLURIDISCIPLINAIRES

### Blocs de compétences certifiants issus du CAFERUIS



|   |            |                                 |            |
|---|------------|---------------------------------|------------|
| <b>BC 1</b> : Piloter l'activité d'une unité d'intervention sociale                                       | 21,5 jours | <b>16/09/2024 au 12/03/2025</b> | 3 836,25 € |
| <b>BC 2</b> : Manager et gérer les ressources humaines d'une unité d'intervention sociale                 | 14,5 jours | <b>13/11/2024 au 13/05/2025</b> | 2 557,50 € |
| <b>BC 3</b> : Gérer les volets administratif, logistique et budgétaire d'une unité d'intervention sociale | 8,5 jours  | <b>12/03/2025 au 15/05/2025</b> | 1 534,50 € |
| <b>BC 4</b> : Contribuer au projet d'établissement ou de service  | 13 jours   | <b>12/11/2024 au 09/10/2025</b> | 2 301,75 € |

## ENCADREMENT ET GESTION LOGISTIQUE - RSE/RSO

### Blocs de compétences certifiants issus du RLE



|  |            |                                 |            |
|--|------------|---------------------------------|------------|
| <b>BC 1</b> : Gestion logistique et Responsabilité Sociétale des Entreprises/Organisations (RSE/RSO) | 22,5 jours | <b>07/10/2024 au 16/02/2026</b> | 3 989,70 € |
| <b>BC 2</b> : Management des risques   | 11 jours   | <b>14/11/2024 au 07/03/2025</b> | 1 969,28 € |
| <b>BC 3</b> : Gestion du patrimoine immobilier   | 7 jours    | <b>13/05/2025 au 13/10/2025</b> | 1 227,60 € |
| <b>BC 4</b> : Gestion budgétaire   | 6 jours    | <b>28/04/2025 au 21/11/2025</b> | 1 074,15 € |
| <b>BC 5</b> : Management des ressources humaines   | 11 jours   | <b>29/04/2025 au 20/11/2025</b> | 1 969,28 € |

## COORDINATION

|   |          |                                      |         |
|---|----------|--------------------------------------|---------|
| <b>COORDONNATEUR DE PARCOURS</b> : concevoir et coordonner les réponses innovantes et adaptées aux situations complexes | 16 jours | <b>Lyon : 06/11/2024 –18/04/2025</b> | 3 255 € |
|---|----------|--------------------------------------|---------|

## EVALUATION DES ESSMS

|  |          |  |   |
|--|----------|--|---|
| <b>Evaluer la qualité des activités et des prestations délivrées par les ESSMS</b>   | 10 jours | <b>Lyon : 29/10/2024 -05/02/2025</b><br><b>Paris : 13/03/2025–11/07/2025</b> | 3 400 €<br>3 400 €<br>Frais de jury 200 € |
| <b>Référent Qualité</b> : animer la démarche d'amélioration continue de la qualité et de prévention des risques dans les ESSMS | 10 jours | <b>Session 1: 5/02 au 6/05/2025</b><br><b>Session 2: 3/09 au 4/12/2025</b>   | 3 400 €<br>Frais de jury 200 €            |

# FORMATIONS COURTES : développer ses compétences en continu

## EVALUATION DES ESSMS

|  |         |                      |       |
|--|---------|----------------------|-------|
| S'approprier le nouveau référentiel de la HAS et comprendre le dispositif d'évaluation | 2 jours | 28 – 29 janvier 2025 | 895 € |
|--|---------|----------------------|-------|

## GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

|  |        |               |       |
|--|--------|---------------|-------|
| PAIE : Etablir la paie des travailleurs handicapés en ESAT | 1 jour | 25 avril 2025 | 405 € |
|--|--------|---------------|-------|

## GESTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE DES ESSMS

|   |         |                            |         |
|---|---------|----------------------------|---------|
| GBF 1 : Introduction à la gestion comptable et budgétaire des ESSMS | 3 jours | 04 - 05 - 06 novembre 2024 | 1 035 € |
|---|---------|----------------------------|---------|

|   |         |                              |       |
|---|---------|------------------------------|-------|
| GBF 2 : Comprendre et analyser les états financiers des ESSMS | 2 jours | 20 janvier - 17 février 2025 | 720 € |
|---|---------|------------------------------|-------|

|  |         |                  |       |
|--|---------|------------------|-------|
| GBF 3 : Maitriser le cadre réglementaire et construire un CPOM | 2 jours | 03-04 avril 2025 | 720 € |
|--|---------|------------------|-------|

|   |         |                  |       |
|---|---------|------------------|-------|
| GBF 4 : Construire le plan pluriannuel d'investissement | 2 jours | 15 - 16 mai 2025 | 720 € |
|---|---------|------------------|-------|

*Tarif forfaitaire pour les 4 modules* **3 000 €**

|   |         |                   |       |
|---|---------|-------------------|-------|
| EPRD, réforme, enjeux, mise en place opérationnelle | 2 jours | 03 - 04 juin 2025 | 720 € |
|---|---------|-------------------|-------|

## GESTION LOGISTIQUE, ENVIRONNEMENTS ET RSE/RSO

|  |           |  |       |
|--|-----------|--|-------|
| Conduire une opération de travaux : construction et/ou restructuration | 3,5 jours | Juin 2025 : 0,5 jours en e-learning<br>+ 23 - 24 septembre – 13 octobre 2025 | 855 € |
|--|-----------|--|-------|

|  |           |  |       |
|--|-----------|--|-------|
| Gérer les achats et les stocks des ESSMS selon une démarche éco-responsable. | 3,5 jours | 9 - 10 - 11 décembre 2024<br>+ (1/2 journée en distanciel) | 855 € |
|--|-----------|--|-------|

|                          |         |  |         |
|--------------------------|---------|--|---------|
| Gérer l'hygiène en ESSMS | 5 jours | 7 - 8 janvier 2025<br>3 - 4 février 2025 - 7 mars 2025 | 1 030 € |
|--------------------------|---------|--|---------|

## MANAGEMENT

|                                      |           |                                  |         |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------------|---------|
| Mieux communiquer pour mieux manager | 3,5 jours | 24 – 25 sept. – 26 novembre 2024 | 1 155 € |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------------|---------|

|                                     |         |                              |       |
|-------------------------------------|---------|------------------------------|-------|
| Animer, fédérer, diriger une équipe | 3 jours | 14 – 15 avril – 02 juin 2025 | 930 € |
|-------------------------------------|---------|------------------------------|-------|

|  |          |   |         |
|--|----------|---|---------|
| Manager de transition : 5 modules de 2 jours | 10 jours | Du 07 octobre 2025 au 07 avril 2026<br>Le module de 2 jours | 850 €   |
|  |          | <i>Tarif forfaitaire pour les 5 modules</i>                 | 3 825 € |

## POLITIQUES PUBLIQUES SOCIALES, MEDICO-SOCIALES

|   |         |                                  |         |
|---|---------|----------------------------------|---------|
| Direction : actualiser ses connaissances des politiques sociales et médico-sociales | 5 jours | 18 sept. 2024 au 13 Janvier 2025 | 1 290 € |
|---|---------|----------------------------------|---------|

## PILOTAGE STRATEGIQUE

|   |         |                  |       |
|---|---------|------------------|-------|
| S'initier aux démarches de diversification des ressources financières et à leur mise en œuvre | 2 jours | 07 – 08 nov 2024 | 895 € |
|---|---------|------------------|-------|

|   |         |                      |       |
|---|---------|----------------------|-------|
| S'initier à la démarche de transformation numérique | 2 jours | 2024 Dates à définir | 895 € |
|---|---------|----------------------|-------|

|  |           |                      |         |
|--|-----------|----------------------|---------|
| Politique du vieillissement : comprendre les enjeux et piloter les nécessaires transformations : présentiel/distanciel | 24 heures | 2024 dates à définir | 1 630 € |
|--|-----------|----------------------|---------|

|                                      |        |                      |       |
|--------------------------------------|--------|----------------------|-------|
| Piloter la démarche qualité en ESSMS | 1 jour | 2024 dates à définir | 580 € |
|--------------------------------------|--------|----------------------|-------|

## SECURITE DES BIENS ET DES PERSONNES

|   |        |                  |       |
|---|--------|------------------|-------|
| SECU 1 : Responsabilité du directeur d'ESSMS en matière de sécurité | 1 jour | 14 novembre 2024 | 350 € |
|---|--------|------------------|-------|

|   |         |                                    |       |
|---|---------|------------------------------------|-------|
| SECU 2 : Le document unique d'évaluation des risques professionnels | 2 jours | 15 novembre 2024 – 09 janvier 2025 | 515 € |
|---|---------|------------------------------------|-------|

|   |         |                        |       |
|---|---------|------------------------|-------|
| SECU 3 : Réglementation, gestion de la sécurité et accessibilité dans les ERP | 2 jours | 05 mars – 06 mars 2025 | 515 € |
|---|---------|------------------------|-------|

*Tarif forfaitaire pour les 3 modules :* **1 270 €**

# PRESTATIONS INTRA : Solliciter une intervention sur mesure

ENSEIS Management propose **différents formats d'intervention « intra »** : formation, formation-action, séminaire, ateliers, coaching, mentorat... pour répondre **aux enjeux stratégiques, aux préoccupations managériales** ou encore **aux projets structurants** des organisations du secteur social et médico-social.

Les objectifs, contenus et modalités d'intervention sont définis et personnalisés en fonction des besoins, attentes et contextes spécifiques de l'organisation, dans **une démarche de réflexion partagée et de conseil** avec un interlocuteur dédié d'ENSEIS Management.

Forts d'un réseau d'intervenants, experts ou dirigeants confirmés, nous sommes en capacité d'intervenir sur toute la France dans les domaines d'expertises suivants :

## Développement des compétences collectives :

management d'équipe, communication interpersonnelle, gestion administrative, budgétaire et financière (PPI, CPOM, EPRD, paie...), prévention hygiène/sécurité, recrutement, inspection des ESMS ...

## Appui aux dynamiques managériales :

cohésion d'équipe, dynamique de coopération, développement de la posture managériale, prise de poste ou évolution de fonction managériale, dirigeance partagée en CODIR, animation de partenariats territoriaux ...

## Accompagnement au changement des organisations et à l'évolution des fonctions :

coordination de projet et/ou de parcours, virage numérique, transformation de l'offre, actualisation des projets d'établissement ou de services, démarche d'amélioration continue de la qualité, préparation à l'évaluation externe, démarche prospective des politiques publiques ...

## Soutien à la stratégie associative :

élaboration du PAG (Projet Associatif Global), appui à la diffusion et à la déclinaison opérationnelle du projet, passage d'une logique gestionnaire à une logique entrepreneuriale sociale, analyse stratégique de l'organisation sur son territoire, attractivité et image de marque...

## ACCOMPAGNEMENT MANAGERIAL

|  |             |                         |         |
|--|-------------|-------------------------|---------|
| Coaching individuel                                    | 14 heures   | Calendrier personnalisé | 3 580 € |
| Coaching individuel + entretiens tripartites employeur | 17 heures   |                         | 4 150 € |
| ★ Analyse de la pratique managériale :                 | 6 séances   | Dates à confirmer       | 1 050 € |
| - les « 5 à 7 » cadres de Direction Générale           | de 2 heures |                         |         |
| - les « 5 à 7 » cadres de Direction                    | 6 séances   | Dates à confirmer       | 1 050 € |
|  | de 2 heures |                         |         |
| - les « 5 à 7 » cadres de proximité                    | 6 séances   | Dates à confirmer       | 1 050 € |
|  | de 2 heures |                         |         |

## ACCOMPAGNEMENT DES MOBILITES

|   |           |                        |         |
|---|-----------|------------------------|---------|
| BILAN DE COMPETENCES - format mixte distanciel/présentiel | 24 heures | Démarrage à la demande | 2 040 € |
|---|-----------|------------------------|---------|

ENSEIS Management (ex-ARAFDES créé en 1987) fait partie des 5 établissements de l'ENSEIS (Ecole Nationale des Solidarités, de l'Encadrement et de l'Intervention Sociale) née du rapprochement au 1<sup>er</sup> janvier 2021 de l'ARAFDES et de l'IREIS.

Basé à Lyon, il propose une offre de prestations de **formations en direction de personnels d'encadrement hiérarchique ou fonctionnel exerçant au sein d'organisations du champ de l'Economie Sociale et Solidaire (dirigeants, responsables de pôle, responsables d'équipes logistiques ou pluridisciplinaires, coordonnateurs, chargés de mission, chefs de projet, référents qualité,...)**, de demandeurs d'emploi, d'évaluateurs d'ESSMS ou encore de managers de transition.

ENSEIS Management accompagne les organisations **sur des dimensions stratégiques structurantes (transformation de l'offre, virage numérique, projet associatif, démarche qualité, préparation à l'évaluation des ESSMS,...)**.

C'est un lieu de ressources, de partage d'expériences et d'innovations, de mise en liens, par la force de son réseau et l'événementiel qu'il organise.